

 **UNGDOM
OG FRITID**



Årsberetning

2025



Innhold

Om Ungdom og Fritid	5
Ny strategisk plan vedtatt i 2025	6
2025, et år preget av presset kommuneøkonomi og styrket nasjonal rolle	7
Organisatorisk utvikling og profesjonalisering	9
Demokrati og styringsstruktur	10
Landsmøte	10
Landsstyret	10
Sentralstyret	11
Arbeidsutvalget	11
Fordelingsutvalg	11
Fylkesledd	11
Oversikt over Ungdom og Fritids administrasjon og sentralt tillitsvalgte	13
Medlemsutvikling og situasjonen i kommunene	16
Fritidsklubløftet, systematisk kvalitetsutvikling	17
Forskning og høyere utdanning	18
Kurs, kompetanse og landskonferansen	19
Forvaltning og Ungdom og Fritids Fond	20
Politisk påvirkning og rammevilkår	21
Internasjonale prosjekter og samarbeid	22
Europeiske nettverk	22
Nordisk samarbeid	22
MoRe – The Art of Cooperation	22
Arbeidsmiljø og likestilling	23
Økonomi	25
Rettvisende oversikt over utvikling og resultat	25
Fortsatt drift	25
Avslutning	25
Årsregnskap	26
Resultatregnskap	27
Balanse	28
Balanse	29
Noter	31
Regnskapsprinsipper	31

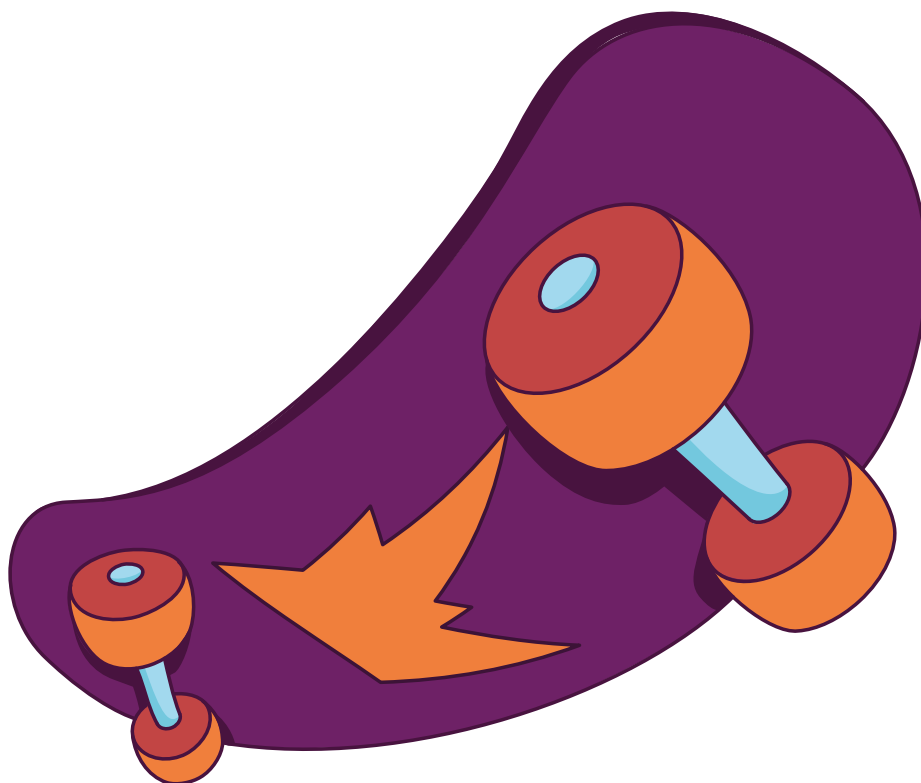


Om Ungdom og Fritid

Ungdom og Fritid - landsforeningen for fritidsklubber og ungdomshus, er en demokratisk barne- og ungdomsorganisasjon som representerer barn og unge, ansatte og frivillige i kommunale og kommunalt støttede fritidsklubber over hele landet.

Fritidsklubbene er en sentral del av den lokale oppvekststrukturen i Norge. De er åpne og inkluderende møteplasser som gir barn og unge rom for medvirkning, mestring og fellesskap. I en tid preget av økende forskjeller, psykiske helseutfordringer og press på kommunale tjenester, spiller fritidsklubbene en viktig rolle i forebygging, inkludering og demokratisk deltakelse.

Ungdom og Fritid arbeider for at alle barn og unge skal ha tilgang til en trygg og kvalitativt god fritidsklubb i sitt lokalmiljø. Organisasjonens strategiske plan legger føringer for dette arbeidet. Årsberetningen for 2025 viser hvordan disse prioriteringene følges opp i praksis både gjennom politisk påvirkning, prosjektutvikling, kompetansearbeid, forvaltning av betydelige midler og intern organisasjonsutvikling.





Ny strategisk plan vedtatt i 2025

På landsmøtet 9.–11. mai 2025 vedtok Ungdom og Fritid ny strategisk plan for perioden 2025–2027. Strategien gir en tydelig retning for organisasjonens arbeid og samler innsatsen rundt fire hovedmål: at flere barn og unge skal få mulighet til å delta på fritidsklubb, at fritidsklubbene fornyer seg og er relevante for barn og unge, at fritidsklubbene har økt kvalitet, og at flere engasjerer seg i og for fritidsklubbene.

2025 har vært det første året i ny strategiperiode. Arbeidet gjennom året viser hvordan strategien allerede er tatt i bruk som styringsverktøy for prioriteringer, utvikling og ressursbruk. Satsingen

på Fritidsklubløftet, utviklingen av nasjonale kvalitetskriterier, styrket politisk påvirkning for bedre rammevilkår, utvidet kompetansetilbud og systematisk arbeid med ungdomsmedvirkning er alle konkrete uttrykk for de vedtatte målene.

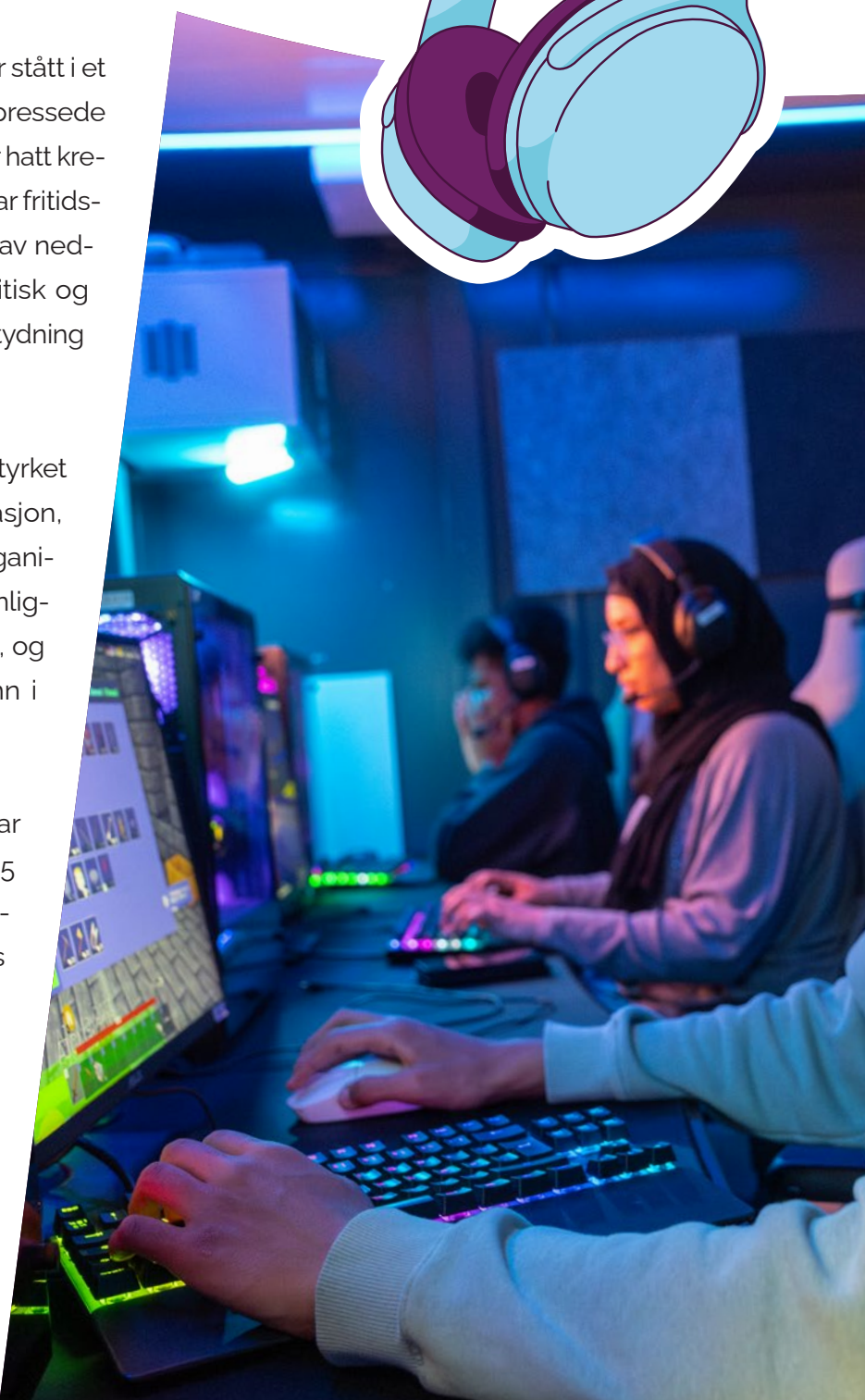
Strategien har i 2025 bidratt til tydeligere sammenheng mellom politisk arbeid, prosjektutvikling, forvaltning og organisasjonsutvikling. Den danner rammen for videre arbeid i perioden og styrker Ungdom og Fritids rolle som nasjonal interesseorganisasjon, kunnskapsaktør og utviklingspartner for fritidsklubbfeltet.

2025, et år preget av presset kommune-økonomi og styrket nasjonal rolle

2025 har vært et år der fritidsklubbfeltet har stått i et tydelig spenn mellom økende behov og pressede kommunale rammer. Mange kommuner har hatt krevende budsjettprosesser, og flere steder har fritidsklubbtilbud blitt redusert eller vært truet av nedleggelse. Samtidig ser vi en økende politisk og faglig anerkjennelse av fritidsklubbenes betydning for forebygging, inkludering og demokrati.

I denne situasjonen har Ungdom og Fritid styrket sin rolle som nasjonal interesseorganisasjon, kunnskapsaktør og forvalter av midler. Organisasjonen har arbeidet systematisk for å synliggjøre konsekvensene av kutt i åpne tilbud, og for å løfte fritidsklubbenes betydning inn i nasjonale og lokale politiske prosesser.

Til tross for krevende kommuneøkonomi har medlemsmassen økt. Ved utgangen av 2025 hadde Ungdom og Fritid 751 medlemsklubber, det høyeste antallet i organisasjonens historie. Dette viser at behovet for fellesskap, faglig støtte og politisk interessearbeid er større enn noen gang.





Organisatorisk utvikling og profesjonalisering

Ungdom og Fritid har de siste årene hatt betydelig vekst, særlig som følge av oppstarten av Fritidsklubbløftet og økt prosjektaktivitet. Denne veksten har stilt nye krav til struktur, ledelse og intern samhandling.

2025 har derfor vært et år med tydelig fokus på profesjonalisering av organisasjonen. Oppfølgingen av organisasjonsutvalgets anbefalinger har vært sentral. Det er utarbeidet og vedtatt nye instruksjoner for sentralstyret, generalsekretær og komiteer. Det er etablert en tydeligere fullmaktsstruktur, og rutinene for styre- og arbeidsutvalgsarbeidet er forbedret. Dette har styrket rolleforståelsen og gitt større forutsigbarhet i styringslinjene.

Sekretariatet er nå strukturert i tre avdelinger: Fritidsklubbløftet, Organisasjon og Samfunn. Avdelingsstrukturen har bidratt til tydeligere

ansvarsdeling og bedre sammenheng mellom politisk arbeid, prosjektutvikling og medlemsoppfølging.

Det har også vært arbeidet systematisk med lønns- og personalpolitikk. Rutiner er gjennomgått og tydeliggjort, og det er lagt større vekt på arbeidsmiljø og samhandling i en organisasjon som har vokst raskt. Høsten 2025 ble det gjennomført lederbytte, og ny generalsekretær tiltrådte formelt ved årsskiftet. Året har derfor vært preget av både kontinuitet og omstilling.

Profesjonaliseringen i 2025 har lagt et viktig fundament for videre vekst og forvaltning av et stadig større ansvar.

Demokrati og styringsstruktur

Ungdom og Fritid har kollektivt medlemskap, noe som innebærer at barn og unge, ansatte og frivillige tilknyttet lokale fritidsklubber er medlemmer gjennom sin klubb. Organisasjonen er bygget opp med lokallag (fritidsklubbene), fylkesledd og et sentralledd. Den demokratiske strukturen sikrer representasjon fra hele landet og reell ungdomsmedvirkning i alle styrende organer.

Landsmøtet er organisasjonens øverste organ og avholdes annethvert år. I 2025 har organisasjonen fulgt opp vedtakene fra landsmøtet og videreført arbeidet med å styrke den demokratiske deltakelsen i fylkesleddene. Det har vært arbeidet aktivt med å øke rekrutteringen av ungdommer og fritidsklubbansatte til tillitsverv. Samtidig har det vært krevende å sikre tilstrekkelig deltakelse i enkelte fylker, noe som har påvirket gjennomføringen av noen fylkesårsmøter.

Landsmøte

Landsmøtet er organisasjonens høyeste organ, hvor styringsdokumentene vedtas for perioden. I 2025 ble det avholdt landsmøte 9.-11. mai 2025 på Quality Hotel Entry i Kolbotn, og det var 95 deltagere til stede, inkludert sentralstyret, kontrollkomiteen, valgkomiteen, sekretariatet og representanter fra alle fylker. I tillegg ble det avholdt et ekstraordinært landsmøte rett i forkant, 9. mai, for å behandle en lovendring om varighet på tillitsverv i sentralstyret.

Før den offisielle åpningen av landsmøtet ble det arrangert kurs i debatteknikk for alle tillitsvalgte, noe som resulterte i mye engasjement og en god debatt under møtet. Landsmøtet valgte ny retning for organisasjonen med nye styringsdokumenter, vedtok nytt ungdomstema og tillitsvalgte for de neste to årene.

Landsstyret

Landsstyret kan ta beslutninger mellom landsmøtene. I partallsår er det to møter, i oddetallsår ett, samt et landsmøte. Landsstyremøter brukes til suppleringsvalg, å vedta regnskap og beretninger, og forberedelse til landsmøtet. I 2025 var det et digitalt møte i oktober, hvor det ble gjennomført suppleringsvalg, vedtatt instruks og gitt innspill på kvalitetskriterier for fritidsklubber og gjennomføring av periodens ungdomstema.



Sentralstyret

Sentralstyret har hatt et svært aktivt år med ti ordinære styremøter i løpet av året; fire digitale og seks fysiske møter. I tillegg ble det holdt 5 digitale ekstraordinære styremøter, som i stor grad hang sammen med ansettelse av ny generalsekretær. Totalt ble 189 saker behandlet i løpet av året. Gjennom hele 2025 har sentralstyret også jobbet systematisk med forbedring av rutiner rundt styrearbeidet, basert på anbefalinger fra et oppnevnt organisasjonsutvalg høsten 2024.

I 2025 har medlemmene i sentralstyret også representert Ungdom og Fritid ved flere arrangementer, inkludert på Arendalsuka, i Kulturtankens ungdomsråd, i styret til European Confederation of Youth Clubs (ECYC), i styret til Tverga, samt deltatt på diverse konferanser og andre relevante møteplasser for barne- og ungdomsarbeid. Styremedlemmene har også vært involvert i oppfølging av fylkesleddene, deltakelse på landskonferansen, ansettelsesprosesser og ulike politiske og faglige møter.

Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget består av sentralstyrets leder og to nestledere. De tar beslutninger etter mandat fra sentralstyret, mellom ordinære styremøter. I 2025 har utvalget hatt hyppige digitale møter, både før styremøtene og ved behov ellers. Med organisasjonens vekst har arbeidsutvalget blitt stadig viktigere, og har i løpet av 2025 formalisert rutinene og arbeidet sitt i stor grad.

Fordelingsutvalg

Fordelingsutvalget består av ungdomsrepresentanter fra sentralstyret, som behandler søknader til Ungdom og Fritids Fond. I 2025 møttes utvalget jevnlig og administrerte midler til prosjektkategoriene «Store prosjekter».

Ungdom og Fritid ønsker å involvere ungdom i prosesser som angår ungdom. Dette er en del av vår strategi for å sikre at barn og unge har en tydelig stemme i utviklingen av fritidsklubber og aktivitets-tilbud.

Fylkesledd

Ungdom og Fritids fylkesledd følger den nasjonale fylkesstrukturen og har derfor 15 fylkesledd. I 2025 var 13 av disse aktive. Hvert fylkesledd har et styre med minst 5 personer, hvorav halvparten er ungdom.

Fylkesleddene tilfører organisasjonen rundt 100 tillitsvalgte. I 2025 ble det holdt fylkesårsmøter i 12 fylker. Strukturen gir gode muligheter for nettverksbygging og erfaringsdeling på tvers av kommunegrenser. Vi ønsker å sikre bred regional representasjon og komme nærmere lokale krefter.

Våre medlemmer får tilbud om å delta på fylkesårsmøter og kan velges som delegater til landsmøtet. Vi tilbyr også kurs, nettverk og erfaringsutveksling via fylkesårsmøtene.

I 2025 ble det bevilget 140 000 kroner i fylkesmidler fra Ungdom og Fritid, øremerket til fylkesårsmøter og aktiviteter i fylkesleddene.



marbeider med og hvordan.
representere organisasjonen.



Oversikt over Ungdom og Fritids administrasjon og sentralt tillitsvalgte

Sentralstyret 2023-2025 (til 11. mai 2025)

Trine Ottosen	Leder (voksen)
Magnus Tveten	Nestleder (voksen)
Oscar Lone Olsen	Nestleder (ungdom)
Tommy Wisth	Medlem (voksen)

Hanne Handå	Medlem (voksen)
Hilde Woxen	Medlem (voksen)
Tuva Hauge Nilsen	Medlem (ungdom)
Dilara Kara	Medlem (ungdom)
Truls Baalmann	Medlem (ungdom)

Ane Seljeseth	Vara (voksen)
Mattis Himo	Vara (voksen)
Sebastian Bjørnstad	Vara (ungdom)
Shruti C. Bojedl	Vara (ungdom)

Kontrollkomiteen 2023-2025 (til 11. mai 2025)

Kenneth Laugaland	Leder (voksen)
Heine Knutsen	Medlem (voksen)
Anne Marie Lund	Medlem (voksen)
Bjørnar Grande	Medlem (voksen)
Pia Vollen	Medlem (voksen)

Valgkomiteen 2023-2025 (til 11. mai 2025)

Kristoffer L. Mathisen	Leder (voksen)
Emmeli H.Hedvald	Medlem (voksen)
Christian Lund	Medlem (voksen)

Siri Hennig-Olsen	Medlem (voksen)
Esten Mortensen	Medlem (voksen)

Sentralstyret 2025-2027 (fra 11. mai 2025)

Trine Ottosen	Leder (voksen)
Hanne Johnsen Handå	Nestleder (voksen)
Oscar Lone Olsen	Nestleder (ungdom), til 25. oktober 2025
Tuva Hauge Nilsen	Nestleder (ungdom), fra 25. oktober 2025

Tommy Wisth	Medlem (voksen)
Hilde Woxen	Medlem (voksen)
Ida Sofie Flatekvål	
Skarpnord	Medlem (voksen)
Tuva Hauge Nilsen	Medlem (ungdom), til 25. oktober 2025

Noelia Strand	Medlem (ungdom), fra 25. oktober 2025
---------------	--

Dilara Kara	Medlem (ungdom)
Tim Ruben Hammeren	Medlem (ungdom)

Mattias Ørn Alman-Kaas	Vara (voksen)
Marie Flatin	Vara (voksen)
Julia Szymanska	Vara (ungdom)
Noelia Strand	Vara (ungdom), til 25. oktober 2025

Kontrollkomiteen 2025-2027 (fra 11. mai 2025)

Kenneth Laugaland	Leder (voksen)
Heine Knutsen	Medlem (voksen)
Anne Marie Lund	Medlem (voksen)
Heidi Beitland	Medlem (voksen)
Belén Asri	Medlem (voksen)

Valgkomiteen 2025-2027 (fra 11. mai 2025)

Emmeli Heieren Hedvald	Leder (voksen)
Christian Lund	Medlem (voksen)
Ane Seljeseth	Medlem (voksen)
Esten Mortensen	Medlem (voksen)
Ingvill Mathilde Torgersen	Medlem (ungdom)

Ansatte 2025

Ledergruppa

André Ruud	Generalsekretær (100%) t.o.m september 2025
Emma Bodman	Fungerende generalsekretær (50%) fra september 2025
Henriette Øyan	Avdelingsleder Fritidsklubbløftet (100%)
Linn Ersland	Avdelingsleder organisasjon (100 %), i permisjon til juni 2025
Marianne Storm	Vikariat avdelingsleder organisasjon (100 %) t.o.m juni 2025
Thea Juell	Avdelingsleder samfunn (100%) fra oktober 2025

Avdeling samfunn

Thea Juell	Politisk rådgiver (100 %), permisjon fra mars-september 2025
Michael Li Stene	Politisk rådgiver (100%) fra mars 2025
Morten Fredriksen	Kommunikasjonsrådgiver (100 %)
Marte Emilsen	Kommunikasjonsrådgiver (100 %)
Kristin Eliassen	Internasjonalt ansvarlig (100 %)
Jørgen Motzfeldt	
Wangensteen	Vikariat internasjonalt ansvarlig (100 %) fra november 2025

Avdeling organisasjon

Marit Bredesen	Kulturrådgiver (100 %)
Mina Ringen-Glad	Inkluderingsrådgiver (100 %)
Benedicte Sundli	Organisasjonsrådgiver (100 %), i permisjon fra juni 2025
Natasa Duric	Vikariat organisasjonsrådgiver (100 %) fra april 2025
Ida Dorteia Wiken-Brandt	Datakulturrådgiver (100 %), i permisjon fra oktober 2025
Jonas Baukop Olsen	Vikariat datakulturrådgiver (100%) fra september 2025
Kine Radford Sletner	HR- og administrasjonsrådgiver (100 %)
Gørkem Yüksel	Forvaltningsrådgiver (100 %)

Avdeling fritidsklubbloftet

Ada E. Menne	Prosjektleder Fritidsklubbloftet (100 %), i permisjon fra juni 2025
Elling Nygaard	Vikariat prosjektleder fritidsklubbloftet (100 %), fra mai 2025
Mads Grødem Sømme	PMO-koordinator (100 %), fra januar 2025
Kennellyn Nilsen	Kunnskapsrådgiver (100 %), fra februar 2025
Ismail Acar	Kompetanserådgiver (100 %), fra april 2025
Amina Hassan	Forvaltningsrådgiver (100 %), fra januar 2025
Carina Alice Bredensen	Kommunikasjonsrådgiver (100 %), fra mars 2025
Emilie Åm	Politisk rådgiver (100 %), fra juni 2025
Lisana Preteni	Kursrådgiver (100 %), fra august 2025
Linn Hattvang	Prosjektleder Ungdomsledelse (100 %)
Robin Hasani	Prosjektleder Digital Fritid for Alle (100 %), til november 2025

Medlemsutvikling og situasjonen i kommunene

Ved utgangen av 2025 hadde Ungdom og Fritid 751 medlemsklubber. Dette er den høyeste medlemsmassen i organisasjonens historie og en tydelig økning fra 716 medlemsklubber i 2024. Veksten kommer i en periode preget av presset kommuneøkonomi og betydelige prioriteringsutfordringer i kommunesektoren.

Mange kommuner har i 2025 stått i krevende budsjettprosesser, og flere steder har fritidsklubber vært foreslått redusert eller lagt ned. Åpne og forebyggende tilbud er ofte utsatt når kommunene må prioritere lovpålagte tjenester. Samtidig ser vi at behovet for trygge møteplasser, fellesskap og lavterskeltilbud for ungdom er større enn på lenge. Økende utenforskap, psykiske helseutfordringer og

sosiale forskjeller gjør fritidsklubbenes rolle stadig viktigere.

Medlemskap i Ungdom og Fritid gir tilgang til kompetanse, nettverk, prosjektmidler og politisk interessearbeid. I en tid med usikre rammevilkår oppleves dette som viktig for fritidsklubbfeltet.

Ungdom og Fritid har i 2025 hatt fokus på kartleggingsarbeid for å få bedre oversikt over kommuner uten fritidsklubbtilbud og kommuner med risiko for kutt eller nedleggelser. Denne kunnskapen brukes aktivt i dialog med nasjonale myndigheter. Målet er å bidra til at flere kommuner etablerer fritidsklubber, og at eksisterende tilbud styrkes fremfor å svekkes.



751
medlems-
klubber

Fritidsklubbløftet, systematisk kvalitetsutvikling

Fritidsklubbløftet er organisasjonens mest omfattende og langsiktige satsing. Prosjektet er en direkte oppfølging av rammeverket for fritidsklubber og skal over fem år bidra til et nasjonalt kvalitetsløft for hele feltet. Ambisjonen er å styrke kunnskapsgrunnlaget, utvikle felles kvalitetskriterier og sikre bedre politisk og administrativ forankring av fritidsklubbene i kommunene.

2025 har vært et etablerings- og struktureringsår. Det er utviklet en helhetlig femårsplan og en konkret ettårsplan, og prosjektorganisasjonen er bygget opp med rådgivere innen kunnskap og kvalitet, forvaltning, kompetanse, kommunikasjon og lokalpolitisk forankring. Arbeidet har vært organisert gjennom en tydelig prosjektmetodikk med høy aktivitet gjennom hele året.

Et sentralt arbeid i 2025 har vært utviklingen av nasjonale kvalitetskriterier for fritidsklubber. Disse skal bidra til felles forståelse av hva som kjenne-

tegner et godt fritidsklubbtilbud, og danne grunnlag for videre utvikling og evaluering. Parallelt er arbeidet med et digitalt kunnskaps- og kvalitets-system igangsatt. Systemet skal gi bedre data om bruk, deltakelse og utvikling nasjonalt, og samtidig være et praktisk verktøy for klubbene lokalt.

Tre pilotkommuner: Asker, Hå og Dovre, ble valgt ut etter en omfattende søknadsprosess der 70 kommuner meldte interesse. Pilotkommunene representerer ulike størrelser og forutsetninger, og skal over tre år teste tiltak, styrke kvaliteten i eksisterende tilbud og etablere nye der det mangler. Arbeidet i pilotkommunene kombinerer kompetanseheving, styrking av ungdomsmedvirkning, lokalpolitisk forankring og systematisk følgeforskning.

Fritidsklubbløftet markerer en overgang fra enkeltstående prosjekter til en mer strukturert og kunnskapsbasert utvikling av hele fritidsklubbfeltet.

Forskning og høyere utdanning

Arbeidet med å styrke fritidsklubbens faglige legitimitet har hatt en viktig milepæl i 2025. Høsten 2025 startet landets første bachelorutdanning i ungdomsarbeid og fritidspedagogikk ved Universitetet i Sørøst-Norge. Studiet var fulltregnet ved oppstart og representerer resultatet av over 25 års arbeid for å etablere høyere utdanning innen ungdomsarbeid.

Etableringen av bachelorutdanning er et tydelig uttrykk for profesjonaliseringen av feltet. Det bidrar til å styrke faglig anerkjennelse, rekruttering og

kvalitet i fritidsklubbene. Samtidig arbeides det videre med etablering av tilsvarende tilbud ved Dronning Mauds Minne Høgskole i Trondheim.

Følgeforskningen på Fritidsklubbloftet gjennomføres av NOVA, AFI og ISF ved OsloMet. Forskerne undersøker både effekten av kvalitetsløft i pilotkommunene og fritidsklubbens posisjon i lokalsamfunnene. Ungdom deltar som medforskere gjennom metodikken Youth Participatory Action Research, noe som forsterker organisasjonens satsing på reell medvirkning.

Forskningsrapporten «Dart eller dataspill?» ble lansert i 2025 som del av prosjektet Digital Fritid for alle. Rapporten gir viktig kunnskap om inkludering i datakultur og fritidsklubbens rolle i digital ungdomskultur.

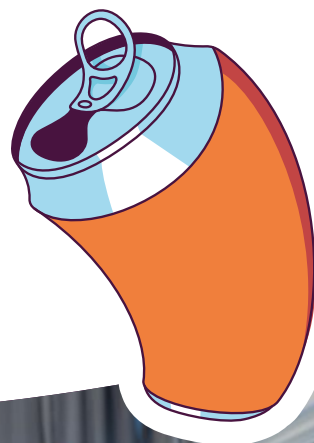


Kurs, kompetanse og landskonferansen

Kompetanseheving er en kjerneoppgave for Ungdom og Fritid. I 2025 ble det gjennomført 16 kursbestillinger som nådde 255 ungdomsarbeidere fra ni fylker. Kursene har omhandlet ungdomsledelse, medvirkning, relasjonsarbeid og forebygging.

Høsten 2025 ble det gjennomført en nasjonal nettkursrekke som samlet 80 ungdomsarbeidere, mange av dem nye i feltet. Dette viser behovet for tilgjengelige og fleksible kompetansetilbud.

Landskonferansen i Fredrikstad samlet 412 betalende deltakere og er den største nasjonale møteplassen for fritidsklubbfeltet. Temaet «Ungdommens stemme: mening, makt og mulighet» speilet organisasjonens strategiske prioriteringer og styrket koblingen mellom faglig utvikling og politisk retning.





Forvaltning og Ungdom og Fritids Fond

Ungdom og Fritid forvalter betydelige midler til aktivitet og utvikling i fritidsklubbene. I søknadsperioden 2024–2025 ble det innvilget 522 søknader gjennom Ungdom og Fritids Fond. Totalt ble 26 millioner kroner fordelt til medlemsklubbene. Dette innebærer at 67 prosent av medlemsklubbene mottok midler.

I tillegg ble over 10 millioner kroner fordelt til større prosjekter med særlig vekt på inkludering og fellesskap. Midlene finansieres gjennom bevilgninger

fra Kultur- og likestillingsdepartementets spillemidler og statsbudsjettet, og går i all hovedsak direkte til aktivitet for barn og unge.

Fondet bidrar til å redusere sosiale forskjeller, styrke ungdomsmedvirkning og gi flere barn og unge tilgang til aktiviteter basert på deres egne interesser og initiativ. I en tid med presset kommuneøkonomi har fondet en særlig viktig funksjon som midler til ungdomsinitierte aktiviteter.

Politisk påvirkning og rammevilkår

Ungdom og Fritid har i 2025 videreført og styrket sitt politiske påvirkningsarbeid. Organisasjonen har gitt innspill til statsbudsjett 2026 og 2027, deltatt i høringer og hatt dialog med regjering, Storting og direktorater.

Det ble fremmet representantforslag om lovfesting av fritidsklubber av SV og MDG. Selv om forslaget ikke fikk flertall, representerer det en viktig anerkjennelse av fritidsklubbenes betydning. Fritidsklubber er også omtalt i flere partiprogrammer og alternative statsbudsjetter enn tidligere og fikk en tydelig omtale i Regjeringens stortingsmelding 28 (2024–2025) Tro på framtida – uansett bakgrunn. Dette representerer en viktig anerkjennelse av feltet fra regjeringens side.

Driftstilskuddet til Ungdom og Fritid ble styrket i statsbudsjettet for 2026 som ble lagt frem høsten 2025, dette har resultert i at Ungdom og Fritid har fått økt driftstilskudd med over 2 millioner kroner i 2026. Dette gir bedre forutsigbarhet og et resultat av langsiktig politisk arbeid sammen med de to andre nasjonale barne- og ungdomsparaplyene: Landsrådet for barne- og ungdomsorganisasjoner (LNU) og Unge Funksjonshemmede. Men dette påvirker ikke rammevilkårene til fritidsklubbene lokalt som fortsatt er avhengig av stabile kommunale rammer.

Det langsiktige politiske målet som også er jobbet med gjennom hele 2025 er å sikre mer forutsigbare og likeverdige rammevilkår for fritidsklubber over hele landet gjennom en statlig finansieringsordning.

Internasjonale prosjekter og samarbeid

I 2025 har Ungdom og Fritid videreført og styrket sitt internasjonale arbeid. Akkrediteringen hos Erasmus+ ungdom for perioden 2024–2027 har gitt økte muligheter for mobilitet, kompetanseutvikling og samarbeid.

Flere ungdommer, ungdomsarbeidere og tillitsvalgte har deltatt på internasjonale arenaer. Medlemsklubber har i økende grad benyttet seg av Erasmus+ ungdom-ordningene, og seks medlemsklubber fikk innvilget støtte i 2025.

Europeiske nettverk

Ungdom og Fritid har opprettholdt en ledende rolle i Professional Open Youth Work in Europe (POYWE), med generalsekretæren som president og internasjonalt ansvarlig som daglig leder. I 2025 har POYWE blant annet:

- Lansert webinarserien POYWE Exchange
- Initiert Den europeiske ungdomserklæringen for demokrati
- Levert høringsinnspill til Europakommisjonen

Gjennom European Confederation of Youth Clubs (ECYC) har organisasjonen deltatt aktivt i strategiprosesser og arbeidet videre med å styrke ungdomsmedvirkningen i europeisk sammenheng.

Nordisk samarbeid

Ungdom og Fritid har videreført sin koordinerende rolle i Nordisk Nettverk. I 2025 er det også etablert et nordisk samarbeid om digitalt ungdomsarbeid sammen med aktører fra Danmark og Finland. Nettverket skal bidra til kunnskapsdeling og innovasjon innen digitale fritidstilbud.

MoRe – The Art of Cooperation

Prosjektet MoRe, som involverer kommuner i Norge, Finland og Island, har fortsatt i 2025. Målet er å styrke systematisk ungdomsmedvirkning, særlig i samspillet mellom ungdomsråd, fritidsklubber og beslutningstakere. Nordic Youth Summit planlegges i 2026.

Internasjonalt arbeid bidrar til økt faglig kvalitet, nye perspektiver og styrket legitimitet både nasjonalt og europeisk.

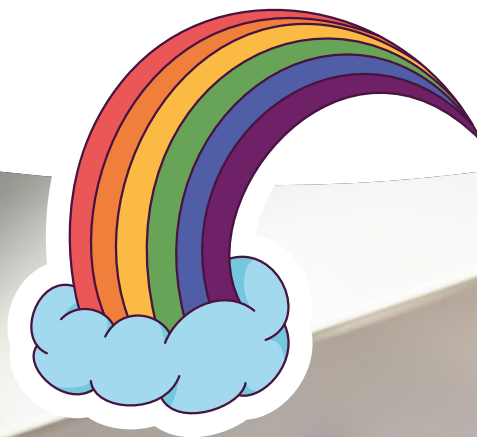
Arbeidsmiljø og likestilling

Ved utgangen av 2025 hadde organisasjonen 24 ansatte. Året har vært preget av vekst, omorganisering og lederbytte. Det har vært arbeidet systematisk med rolleavklaring, struktur og arbeidsmiljø for å sikre en bærekraftig organisasjon i videre utvikling.

Sykefraværet i 2025 var på 9,4 prosent, noe som ligger over snittet for vår bransje. Gjennom året har organisasjonen derfor arbeidet systematisk med arbeidsmiljøet, blant annet gjennom en tiltaksplan med 16 punkter og månedlige arbeidsmiljøundersøkelser. Svarene i undersøkelsene viste en tydelig

positiv utvikling gjennom året. De ekstra tiltakene ble derfor avsluttet mot slutten av året, og arbeidet med arbeidsmiljø inngår nå som en del av organisasjonens ordinære drift.

Organisasjonen har 22 faste ansatte, bestående av 17 kvinner og fem menn. Generalsekretæren er for tiden en kvinne. I 2025 var det to midlertidige ansatte, en kvinne og en mann. Sentralstyret består av syv kvinner og en mann, med to kvinner og en mann som vara. Styreleder og de to nestlederne er kvinner. Kontroll- og valgkomiteen består av seks kvinner og fire menn.





1

3

6

5

%

★

Økonomi

ÅRSRESULTAT	
2025	2024
1 610 157	-184 961

Hvert år søker Ungdom og Fritid om driftsmidler fra Barne- og familiedepartementet (BFD) via Bufdir. I 2025 mottok vi 5 853 457 kroner i nasjonal driftsstøtte og 1 217 994 kroner øremerket internasjonalt arbeid.

Organisasjonen har hatt en betydelig økonomisk vekst de siste årene, med samlede inntekter på 36 742 631 kroner i 2025, mot 32 016 905 i 2024. Prosjektinntektene økte til 20 367 251 kroner fra 15 699 275 kroner i 2024, mens samlede utgifter var 35 876 558 kroner, noe som ga et overskudd på 1 580 563 kroner. Organisasjonen har vokst fra 6 ansatte i 2018 til 24 ansatte i 2025, noe som har styrket kapasiteten til å levere på vårt formål. Driftsfinansieringen har imidlertid ikke økt i samme takt som oppgavene innen økonomi, administrasjon, ledelse og kommunikasjon. Inntektene fra medlemskontingenter har økt fra 701 500 kroner i 2018 til 3 822 000 kroner i 2025. Antall medlemmer har i samme periode økt fra 625 til 751, mens medlemskontingenten har økt fra 1 250 kroner til 5 200 kroner. Videre vekst er begrenset av vekstpotensialet i kontingenten og i antall fritidsklubber. Sentralstyret har signalisert et behov for å styrke egenkapitalen i takt med økt omsetning og prosjektfinansiering. Per 31.12.2025 er egenkapitalen 4 781 354 kroner, og det er ønskelig å avsette en andel av medlemsinntektene fremover for å styrke denne ytterligere.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Organisasjonens aktiviteter er avhengig av offentlige og private tilskudd. Størrelsen på disse varierer fra år til år, og aktiviteten tilpasses dette. Det har ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets slutt, som har betydning for det framlagte årsregnskapet.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2025 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede

Avslutning

2025 har vært et år preget av presset kommuneøkonomi, økt behov for forebyggende tilbud og samtidig styrket nasjonal satsing på fritidsklubbfeltet. Ungdom og Fritid har økt medlemsmassen, forvaltet betydelige midler til aktivitet, startet et nasjonalt kvalitetsløft og styrket sin interne organisasjon.

Ved utgangen av året står organisasjonen sterkere organisatorisk, faglig og politisk, og er godt rustet til å arbeide videre for at alle barn og unge skal ha tilgang til en trygg, inkluderende og kvalitativt god fritidsklubb.

Årsregnskap

UNGDOM OG FRITID

Landsforeningen for fritidsklubber
og ungdomshus

970554823

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		1 446 466	1 587 300
Annen driftsinntekt		35 296 165	29 985 322
Sum driftsinntekter	1	36 742 631	31 572 621
Driftskostnader			
Varekostnad		-1 840 134	-3 921 949
Lønnskostnad	2, 3	-18 700 067	-12 777 787
Annen driftskostnad		-15 336 357	-15 480 272
Sum driftskostnader		-35 876 558	-32 180 007
Driftsresultat		866 072	-607 386
Finansinntekter			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		9 129	8 720
Annen renteinntekt		712 202	423 723
Annen finansinntekt		1 894	4 401
Verdiøkning av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	4	29 594	7 439
Sum finansinntekter		752 818	444 284
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-7 441	-11 579
Annen finanskostnad		-1 293	-10 280
Sum finanskostnader		-8 734	-21 859
Netto finans		744 084	422 425
Årsresultat		1 610 157	-184 961
Overføringer			
Annen egenkapital		1 610 157	-184 961
Sum overføringer		1 610 157	-184 961

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Finansielle anleggsmidler			
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	5	74 541	100 174
Investeringer i aksjer og andeler	4	76 033	76 033
Sum finansielle anleggsmidler		150 574	176 207
Sum anleggsmidler		150 574	176 207
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		125 000	222 463
Andre kortsiktige fordringer		318 318	240 342
Klientmidler		41 095 485	3 383 283
Sum fordringer		41 538 803	3 846 088
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer	4	153 963	124 369
Sum investeringer		153 963	124 369
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6	17 026 032	25 656 966
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		17 026 032	25 656 966
Sum omløpsmidler		58 718 798	29 627 423
SUM EIENDELER		58 869 371	29 803 630

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	4 810 948	3 226 424
Sum opptjent egenkapital		4 810 948	3 226 424
Sum egenkapital		4 810 948	3 226 424
GJELD			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		900 344	2 517 466
Skyldige offentlige avgifter	6	1 182 423	779 570
Annen kortsiktig gjeld	8	51 975 657	23 280 170
Sum kortsiktig gjeld		54 058 424	26 577 205
Sum gjeld		54 058 424	26 577 205
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		58 869 371	29 803 630

Trine Røyrrhus Ottosen
styrets leder

Tommy Wisth
styremedlem

Dilara Kara
styremedlem

Hilde Synnøve Woxen
styremedlem

Tim Ruben Michaelsen Hammeren
styremedlem

Ida Sofie Flatekvål Skarpnord
styremedlem

Hanne Johnsen Handå
styremedlem

Noelia Valenzuela Strand
styremedlem

Tuva Hauge Nilsen
styremedlem

Emma Bodman
daglig leder

Oslo, 19.03.2026



Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig

verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note 1 – Inntekter

Nr	Kontotekst	2025	2024
3101	Deltakeravgift	-1 413 348	-1 478 789
3160	Refusjon & Viderefakturering	-33 118	-108 511
3400	Statstilskudd	-7 096 309	-6 457 796
3401	Prosjekttilskudd	-53 776 391	-20 579 134
3402	Driftstilskudd fylkesledd	-643 250	-662 021
3403	MVA Kompensasjon	-1 848 752	-1 509 682
3409	Overføring saldo prosjektmidler	-4 376 609	0
3498	Årsavregning midler fylkesledd	570 568	0
3499	Årsavregning prosjektmidler	37 785 749	4 879 859
3600	Leieinntekter	-132 278	-107 802
3620	Annen leieinntekt	-37 837	-32 186
3900	Kontigenter egne	-3 822 000	-3 549 000
3901	Administrasjonsinntekter	-1 605 990	-1 368 281
3904	Salg av foredragsholder	-58 303	-49 000
3910	Andre inntekter	-254 762	-550 278
SUM		-36 742 631	-31 572 621

Note 2 – Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 24

Note 3 – Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	15 065 462	10 433 725
Arbeidsgiveravgift	2 275 876	1 515 630
Pensjonskostnader	0	0
Andre relaterte ytelser	1 358 729	828 433
SUM	18 700 067	12 777 787

Note 4 – Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Eiendel	Virkelig verdi	Periodens resultatførte verdiendringer
Aksjer DNB	153 963	29 594

Mer om finansielle instrumenter

Aksjene i DNB ASA er vurdert til markedsverdi pr 31.12.

Note 6 – Bankinnskudd

	31.12.102025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med skyldig skattetrekk	713 070
	-713 070

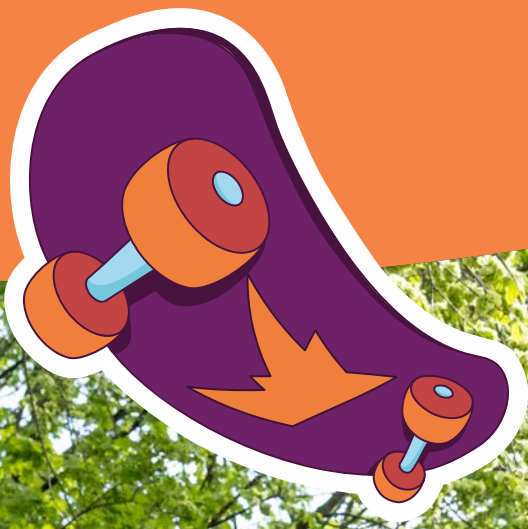
Note 7 – Egenkapital

	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	3 226 424	3 226 424
Årsresultat	1 610 157	1 610 157
Andre endringer	-25 633	-25 633
Egenkapital 31.12.2025	4 810 948	4 810 948

Note 8 – Gjeld og garantiforpliktelser

Mer om gjeld

Av annen kortsiktig gjeld består kr. 37 798 577 som er avsatt prosjektmidler til nye og pågående prosjekter i 2026 og kr 10 601 610 til U&F Fond.





UNGDOM OG FRITID

Landsforeningen for
fritidsklubber og ungdomshus

